

Chaire AgroParisTech Suez "Eau pour Tous"

Dossier de la rédaction de H2o
August 2021

AgroParisTech, Suez et sa Fondation avec l'Agence française de développement, l'ESSEC Business School et l'Agence de l'eau Rhône-Méditerranée Corse, s'engagent pour une Chaire partenariale de classe mondiale de quatre ans, afin de répondre aux défis climatiques et urbains des pays émergents. Le partenariat académique est également étendu avec la mise en place d'accords avec deux établissements africains (UCAD-ESP au Sénégal, KNUST au Ghana). Ce projet pédagogique et scientifique au cœur du pôle Eau d'AgroParisTech et du Centre international de l'UNESCO porte une offre de formations enrichie avec notamment le développement du e-learning.

Garantir l'accès de tous à une eau et un assainissement de qualité, tout en assurant une gestion durable des ressources en eau, représente un défi considérable pour les opérateurs des services publics ou privés, notamment dans les pays émergents et en développement. Créée en 2009, la Chaire AgroParisTech Suez-Eau pour Tous, centre de formation et de recherche unique, ayant déjà formé près de 300 managers et dirigeants des services d'eau et d'assainissement des pays en développement, répond à la volonté de Suez et d'AgroParisTech de contribuer au renforcement des compétences des cadres et dirigeants pilotant ces services et participer ainsi à l'atteinte des Objectifs de développement durable fixés par les Nations unies. Avec l'accélération de l'urbanisation et du changement climatique, AgroParisTech, Suez, la Fondation Suez et l'AFD poursuivent leur partenariat pour construire un centre de classe mondiale de formations au management stratégique des services publics d'eau et d'assainissement, à destination des cadres dirigeants et équipes de direction générale, des hauts-managers en instance d'accéder à ces fonctions et des cadres opérationnels ou fonctionnels en position de management. L'ESSEC, établissement leader de la formation en management en Europe, dont l'ambition est d'accompagner et influencer la transition écologique et sociale de nos sociétés par la formation et la recherche, devient nouveau partenaire académique et contribuera à enrichir la pédagogie orientée résultats et service sur le management stratégique et de projets. Ancré dans l'écosystème universitaire de recherche montpellierain, ce pôle s'appuie sur une dynamique universitaire régionale. AgroParisTech est membre de l'Institut montpellierain de l'eau et de l'environnement, du Centre international de recherche interdisciplinaire sur la dynamique des systèmes hydriques, labellisé UNESCO, en raison de ses formations d'excellence, travaux et recherches internationaux sur l'eau, et porteur de la KIM WATERS au sein de l'Institut Montpellier Université d'Excellence (MUSE). Montpellier accueille en outre le pôle de compétitivité eau France Water Team et renforce les liens avec les professionnels du secteur de l'eau. La Chaire est au cœur de ce pôle d'excellence.

Les formations, qui y sont déployées à distance depuis 2021, englobent : des formations sur les différentes fonctions d'une entreprise de service public de l'eau et de l'assainissement, ses enjeux globaux (exploitation des infrastructures, gestion clientèle, gestion des ressources humaines, gestion du patrimoine, contrôle des coûts, finance ...) pour permettre aux responsables de diagnostiquer, fixer des objectifs à moyen et long terme, construire les plans d'action afférents, les piloter ; des formations sur les problèmes de direction générale : management et planification stratégiques, cadrage et coordination des plans d'actions par fonction, relations institutionnelles, relations avec les parties prenantes ; des formations sur le management de projet : cadrage, diagnostic opérationnel, conception d'un plan d'action, conduite, méthodologies et outils, résolution de problèmes ; des formations continues à l'international auprès des acteurs de l'eau in situ (Afrique et Asie notamment).

Le MS OpT - International Executive Master "Eau pour Tous" proposé par la Chaire et porté par AgroParisTech est accrédité par la Conférence des Grandes Ecoles et enregistré au Répertoire national des certifications professionnelles. L'Agence de l'eau Rhône-Méditerranée Corse est partenaire de la Chaire par le financement de bourses pédagogiques, dans le cadre de sa politique internationale d'intervention pour l'accès à l'eau et l'assainissement dans les pays du Sud. La Chaire y développe des formations pour davantage de transferts de savoir-faire vers des écoles de management internationales ou des centres d'excellence africains ou asiatiques, en enseignement supérieur et en recherche, afin d'établir une stratégie de concentration des formations et de renforcement des capacités des organismes de formation partenaires au Sud.

La Chaire soutient des programmes de recherche visant au développement de l'accès à l'eau potable et à l'assainissement par l'amélioration du management des services, notamment par l'analyse des conditions économiques, politiques, institutionnelles et managériales, et par l'analyse du cadre de gouvernance. Les actions de recherche sont définies sur la base des propositions du conseil scientifique, dont les membres sont des personnalités reconnues de la recherche. La Chaire entend favoriser la progression et le partage des savoirs, en étant un lieu de rencontre entre managers des services de l'eau et de l'assainissement, et chercheurs. Elle organise tous les deux ans des rencontres scientifiques destinées à un public international. Depuis sa création en 2009, la Chaire depuis sa création totalise : 13 promotions du MS OpT - International Executive Master (7 francophones et 6 anglophones) ; 243 auditeurs formés au sein de l'International Executive Master pour le titre de "manager des services urbains d'eau et d'assainissement" venant de 55 pays sur 4 continents ; plus de 100 sociétés et institutions de l'eau et de l'assainissement d'Asie et d'Afrique ayant renouvelé l'inscription de leurs managers à l'International Executive Master ; plus de 50 intervenants, professionnels des secteurs de l'eau et l'assainissement, et une trentaine de coaches par promotion, dont une vingtaine de collaborateurs Suez ; 48 directeurs généraux formés au management stratégique venant de 20 pays d'Afrique et d'Asie.

Chaire AgroparisTech "Suez - Eau pour Tous"

Interview - Xavier Litrico, directeur scientifique et de la recherche du groupe Suez et président du comité d'orientation stratégique de la Chaire