

## Entreprise â€“ Veolia fait Ã©voluer son comitÃ© exÃ©cutif

Dossier de la rÃ©daction de H2o  
July 2018

En 2011, Antoine FrÃ©rot lanÃ§ait un plan de transformation de Veolia. Celui-ci a permis de faire Ã©merger une nouvelle gÃ©nÃ©ration de dirigeants, qui a largement contribuÃ© Ã  cette transformation et qui a par la suite exÃ©cutÃ© la stratÃ©gie renouvelÃ©e de croissance rentable depuis 2016. Aussi, Antoine FrÃ©rot a-t-il dÃ©cidÃ© de nommer Estelle Brachlianoff au poste de directrice gÃ©nÃ©rale adjointe en charge des opÃ©rations et Claude Laruelle au poste de directeur gÃ©nÃ©ral adjoint en charge des finances. Acteurs de la stratÃ©gie de Veolia depuis plusieurs annÃ©es dans les fonctions qu'ils ont occupÃ©es, et forts d'une parfaite connaissance des mÃ©tiers et des enjeux de Veolia, ils contribueront Ã  amplifier la mise en oeuvre de la stratÃ©gie de croissance et d'efficacitÃ© du groupe, dans la perspective du prochain plan stratÃ©gique 2020-2022. Leur expÃ©rience sera notamment un atout particuliÃ©rement prÃ©cieux dans le renforcement des programmes d'efficacitÃ© opÃ©rationnelle.

Directeur de la zone Royaume-Uni et Irlande depuis 2013, et membre du comitÃ© exÃ©cutif du groupe, Estelle Brachlianoff a fait de cette rÃ©gion l'une des vitrines de la transformation de Veolia, de sa rigueur opÃ©rationnelle, ainsi que de ses conquÃªtes commerciales, en particulier sur les nouveaux marchÃ©s de croissance et auprÃ©s d'une nouvelle clientÃ©le industrielle et tertiaire. En quatre ans, le segment de l'Ã©conomie circulaire a ainsi Ã©tÃ© portÃ© Ã  25 % du chiffre d'affaires de la zone, par ailleurs fer de lance pour le groupe pour les marchÃ©s trÃ©s porteurs du dÃ©veloppement des plateformes pÃ©trolliÃ©res ou du traitement des dÃ©chets dangereux. Sur un marchÃ© mature et trÃ©s compÃ©titif, Estelle Brachlianoff a su Ã©galement refonder les mÃ©tiers traditionnels de Veolia grÃ¢ce Ã  de nouveaux contrats municipaux innovants, dans l'eau, l'Ã©nergie et les dÃ©chets, en dÃ©pit des incertitudes liÃ©es au Brexit. Cette performance commerciale, qui a fait de cette rÃ©gion la deuxiÃ©me plus importante zone d'activitÃ© de Veolia aprÃ©s la France, s'est accompagnÃ©e d'une solide contribution aux efforts d'efficacitÃ© du groupe, et notamment en matiÃ©re d'efficacitÃ© industrielle. Les UnitÃ©s de Valorisation Ã©nergÃ©tique des dÃ©chets de Veolia au Royaume-Uni sont ainsi les plus performantes du pays et du groupe. Â  Comme directeur de la zone Entreprises de spÃ©cialitÃ© mondiale depuis 2015 et membre du comitÃ© exÃ©cutif du groupe, Â  Claude Laruelle Â  a notamment mis en oeuvre une importante restructuration de l'entitÃ© Water Technologies de Veolia et de la SADE (SociÃ©tÃ© auxiliaire des distributions d'eau), qui leur a permis de faire face au ralentissement conjoncturel dans leurs secteurs respectifs tout en dÃ©veloppant une nouvelle dynamique commerciale et un positionnement restaurÃ© sur des marchÃ©s en croissance. Son expertise de l'efficacitÃ© industrielle, acquise entre autres comme directeur Technique & Performance de Veolia, lui a par ailleurs permis de renforcer la discipline d'excellence opÃ©rationnelle des entitÃ©s sous sa responsabilitÃ© et d'amÃ©liorer sensiblement leur rentabilitÃ© et leur ROCE ces trois derniÃ©res annÃ©es. Enfin, Claude Laruelle a su faire croÃ®tre significativement les rÃ©sultats des activitÃ©s de traitement de dÃ©chets dangereux, tout en menant une politique de gestion des investissements trÃ©s rigoureuse qui a permis d'augmenter le free cash flow opÃ©rationnel de la zone.

Ces nominations prennent effet au 1er septembre 2018 pour Estelle Brachlianoff et au 1er octobre 2018 pour Claude Laruelle. La direction de la zone Royaume-Uni et Irlande de Veolia sera par la suite assurÃ©e par Gavin Graveson, actuellement directeur des opÃ©rations - clients municipaux et tertiaires de la rÃ©gion. La direction des Entreprises de spÃ©cialitÃ© mondiale est quant Ã  elle confiÃ©e Ã  Jean-FranÃ§ois Nogrette, prÃ©cÃ©demment directeur gÃ©nÃ©ral de SARL puis de Veolia Water Technologies, Ã  compter du 1er octobre 2018. Â  Ã  compter de ces dates, le comitÃ© exÃ©cutif de Veolia sera composÃ© de : Antoine FrÃ©rot, prÃ©sident-directeur gÃ©nÃ©ral de Veolia ; Laurent Auguste, directeur d'Ã©veloppement innovation et marchÃ©s ; Estelle Brachlianoff, directrice gÃ©nÃ©rale adjointe, en charge des opÃ©rations ; RÃ©gis Calmels, directeur de la zone Asie ; Philippe Guitard, directeur de la zone Europe centrale & orientale ; Ã‰ric Haza, directeur des affaires juridiques ; Patrick Labat, directeur de la zone Europe du Nord ; Jean-Marie Lambert, directeur des ressources humaines ; Â  Claude Laruelle, directeur gÃ©nÃ©ral adjoint en charge des finances ; Jean-FranÃ§ois Nogrette, directeur des entreprises de spÃ©cialitÃ© mondiale ; Helman le Pas de SÃ©cheval, secrÃ©taire gÃ©nÃ©ral. Â 

Veolia