

Entreprise à Veolia fait évoluer son comité exécutif

Dossier de la rédaction de H2o
July 2018

En 2011, Antoine Frérot lancait un plan de transformation de Veolia. Celui-ci a permis de faire émerger une nouvelle génération de dirigeants, qui a largement contribué à cette transformation et qui a par la suite exercé la stratégie renouvelée de croissance rentable depuis 2016. Aussi, Antoine Frérot a-t-il décidé de nommer Estelle Brachlianoff au poste de directrice générale adjointe en charge des opérations et Claude Laruelle au poste de directeur général adjoint en charge des finances. Acteurs de la stratégie de Veolia depuis plusieurs années dans les fonctions qu'ils ont occupées, et forts d'une parfaite connaissance des marchés et des enjeux de Veolia, ils contribueront à amplifier la mise en œuvre de la stratégie de croissance et d'efficacité du groupe, dans la perspective du prochain plan stratégique 2020-2022. Leur expérience sera notamment un atout particulièrement précoce dans le renforcement des programmes d'efficacité opérationnelle.

Directeur de la zone Royaume-Uni et Irlande depuis 2013, et membre du comité exécutif du groupe, Estelle Brachlianoff a fait de cette région l'une des vitrines de la transformation de Veolia, de sa rigueur opérationnelle, ainsi que de ses conquêtes commerciales, en particulier sur les nouveaux marchés de croissance et auprès d'une nouvelle clientèle industrielle et tertiaire. En quatre ans, le segment de l'économie circulaire a ainsi atteint portant à 25 % du chiffre d'affaires de la zone, par ailleurs fer de lance pour le groupe pour les marchés porteurs du développement des plateformes polluantes ou du traitement des déchets dangereux. Sur un marché mature et très compétitif, Estelle Brachlianoff a su également refonder les marchés traditionnels de Veolia grâce à de nouveaux contrats municipaux innovants, dans l'eau, l'énergie et les déchets, en dépit des incertitudes liées au Brexit. Cette performance commerciale, qui a fait de cette région la deuxième plus importante zone d'activité de Veolia après la France, s'est accompagnée d'une solide contribution aux efforts d'efficacité du groupe, et notamment en matière d'efficacité industrielle. Les Unités de Valorisation énergétique des déchets de Veolia au Royaume-Uni sont ainsi les plus performantes du pays et du groupe. Comme directeur de la zone Entreprises de spécialité mondiale depuis 2015 et membre du comité exécutif du groupe, Claude Laruelle a notamment mis en œuvre une importante restructuration de l'entité Water Technologies de Veolia et de la SADE (Société auxiliaire des distributions d'eau), qui leur a permis de faire face au ralentissement conjoncturel dans leurs secteurs respectifs tout en développant une nouvelle dynamique commerciale et un positionnement restauratif sur des marchés en croissance. Son expertise de l'efficacité industrielle, acquise entre autres comme directeur Technique & Performance de Veolia, lui a par ailleurs permis de renforcer la discipline d'excellence opérationnelle des entités sous sa responsabilité et d'améliorer sensiblement leur rentabilité et leur ROCE ces trois dernières années. Enfin, Claude Laruelle a su faire croître significativement les résultats des activités de traitement de déchets dangereux, tout en menant une politique de gestion des investissements très rigoureuse qui a permis d'augmenter le free cash flow opérationnel de la zone.

Ces nominations prennent effet au 1er septembre 2018 pour Estelle Brachlianoff et au 1er octobre 2018 pour Claude Laruelle. La direction de la zone Royaume-Uni et Irlande de Veolia sera par la suite assurée par Gavin Graveson, actuellement directeur des opérations - clients municipaux et tertiaires de la région. La direction des Entreprises de spécialité mondiale est quant à elle confiée à Jean-François Nogrette, précédemment directeur général de SARL puis de Veolia Water Technologies, à compter du 1er octobre 2018. À compter de ces dates, le comité exécutif de Veolia sera composé de : Antoine Frérot, président-directeur général de Veolia ; Laurent Auguste, directeur développement innovation et marchés ; Estelle Brachlianoff, directrice générale adjointe, en charge des opérations ; Régis Calmels, directeur de la zone Asie ; Philippe Guitard, directeur de la zone Europe centrale & orientale ; Hélène Haza, directeur des affaires juridiques ; Patrick Labat, directeur de la zone Europe du Nord ; Jean-Marie Lambert, directeur des ressources humaines ; Claude Laruelle, directeur général adjoint en charge des finances ; Jean-François Nogrette, directeur des entreprises de spécialité mondiale ; Helman le Pas de Sècheval, secrétaire général.

Veolia