

## L'eau à Paris. Retour vers le public

Le cas de la remunicipalisation parisienne illustre les enjeux du retour de l'eau vers la gestion publique, à l'issue d'un processus à la fois politique et technique de plusieurs années. Cet ouvrage retrace les étapes et rassemble les témoignages des acteurs de cette transformation économique, sociale et culturelle. Eau de Paris, juillet 2013.

Titre

L'eau à Paris

Retour vers le public

Auteur

Agnès Sinaï

Éditeur

Eau de Paris

Pages

118

Sortie

juillet 2013

téléchargement

Agnès SINAÏ

Europe, Amérique du Sud, Asie, Afrique : de Berlin à Buenos Aires, les collectivités reprennent la main sur la distribution de l'eau. Cette vague de remunicipalisations met en évidence que l'heure n'est plus à l'engouement pour la privatisation de cette ressource vitale, bien commun par excellence.

En France, Paris a fait le choix de revenir en rÃ©gie, aprÃ¨s avoir pendant vingt-cinq ans dÃ©cidÃ©guÃ© le service Ã  deux grandes entreprises privÃ©es. Le cas de la remunicipalisation parisienne illustre les enjeux du retour de l'eau vers la gestion publique, Ã  l'issue d'un processus Ã  la fois politique et technique de plusieurs annÃ©es. Cet ouvrage retrace les Ã©tapes et rassemble les tÃ©moignages des acteurs de cette transformation Ã©conomique, sociale et culturelle, qui a donnÃ© naissance Ã  la nouvelle rÃ©gie publique assurant l'alimentation en eau de plus de trois millions d'usagers.Â

Trois annÃ©es aprÃ¨s cette rÃ©organisation majeure du service public de l'eau dÃ©cidÃ©e par la Ville de Paris, Eau de Paris a souhaitÃ© retracer les grandes Ã©tapes opÃ©rationnelles et les principaux enjeux de cette remunicipalisation permettant de partager l'expÃ©rience acquise dans la construction et la rÃ©alisation de la rÃ©gie. L'ouvrage "L'eau Ã  Paris : retour vers le public" prÃ©sente cette histoire rÃ©cente, fondÃ©e sur les Ã©vÃ©nements qui l'ont marquÃ©e, l'analyse des difficultÃ©s rencontrÃ©es et des succÃ“s, notamment Ã  travers le regard et la parole de celles et ceux qui ont participÃ© Ã  la crÃ©ation de ce nouvel opÃ©rateur public. Il ne s'agit pas de tisser un rÃ©cit Ã©dulcorÃ© de la rÃ©alitÃ© mais bien de donner Ã  voir la complexitÃ© de l'exemple parisien pour celles et ceux, ici et ailleurs, qui s'intÃ©ressent Ã  la problÃ©matique de la remunicipalisation et souhaiteraient s'en inspirer. Cet ouvrage marque l'achÃ©vement de cette importante rÃ©forme, il appartient dÃ©sormais Ã  Eau de Paris de regarder l'avenir et de dÃ©finir les contours du service public de l'eau de demain.

Â

Le 1er janvier 2010, l'ensemble du service de l'eau Ã  Paris, des captages jusqu'au robinet, Ã©tait assurÃ© pour la premiÃ¨re fois par un seul et unique opÃ©rateur, municipal et public : la rÃ©gie Eau de Paris. Cette reprise en rÃ©gie constitue une rÃ©elle innovation. Dans un pays qui a vu naÃ®tre les grandes multinationales de l'eau et s'Ã©tendre la dÃ©cÃ©ntration de service public au secteur privÃ© parmi les collectivitÃ©s locales, le dÃ©fi Ã©tait de taille. Nombreux furent les opposants et les sceptiques qui, au mieux, pensaient la tÃ¢che impossible en regard du poids Ã©conomique des dÃ©cÃ©ntrataires privÃ©s, mais aussi du caractÃ¨re symbolique que reprÃ©sentait le cas parisien.

AprÃ¨s un temps d'Ã©tudes et de concertation puis de dÃ©bats politiques, le Conseil municipal prit la dÃ©cision, en novembre 2008, d'engager cette rÃ©forme importante. Le chemin de la transition ne fut pas simple. Si Paris n'Ã©tait pas la premiÃ¨re collectivitÃ© Ã  se lancer dans cette voie, il n'existe pas pour autant de mode d'emploi universel. DÃ”s lors, on expÃ©rimenta, on fit jurisprudence sur certains sujets. L'ensemble des Ã©quipes d'Eau de Paris, dans la diversitÃ© de ses origines et de ses cultures, se mobilisa fortement pour la rÃ©ussite de ce projet. Aujourd'hui, la transition a abouti.

GrÃ¢ce Ã  l'implication de tout le personnel, de son Conseil d'administration et des services concernÃ©s de la municipalitÃ© parisienne, Eau de Paris a pu connaÃ®tre ce changement structurant et mettre en oeuvre les innovations l'accompagnant.

S'il ne s'agit pas ici de se glorifier ni de vouloir faire du prosÃ©lytisme, il semble Ã  la fois important et utile de garder la mÃ©moire du travail accompli et des Ã©tapes opÃ©rationnelles qui ont jalonnÃ© cette expÃ©rience. Tel est l'objectif que cet ouvrage s'est assignÃ© : retracer le parcours singulier de cette reprise en gestion publique au nom de l'intÃ©rÃªt gÃ©nÃ©ral et de la prÃ©servation d'un bien si commun et si prÃ©cieux.Â

Anne Le Strat

PrÃ©sidente d'Eau de Paris

**Sommaire - Chapitre 1 : Le service de l'eau Ã  Paris avant 2010. Chapitre 2 : La phase de transition : bascule humaine, technique et juridique. Chapitre 3 : Les implications sociales du passage en rÃ©gie : dimension humaine de la transition. Chapitre 4 : Le partage des fruits de la remunicipalisation. Chapitre 5 : La gouvernance de l'entreprise refondÃ©e dans des valeurs de bien commun. Chapitre 6 : L'invention du modÃ"le entrepreneurial d'intÃ©rÃªt public, quelles perspectives ?**

L'auteur - Agnès Sinaï est journaliste spécialisé dans l'environnement et maître de conférences à Sciences Po.