

Bordeaux : derniÃ"re ligne droite pour le choix de l'assainissement

Dossier de
 la rÃ©daction de H2o
May 2011

Les avantages - et faiblesses - comparÃ©s des diffÃ©rents scÃénarios possibles de gestion du futur service public de l'assainissement constituent le plat de rÃ©sistance de la rÃ©union du Bureau du 26 mai. Une Ã©tape cruciale, avant la rÃ©union du 9 juin, qui doit dÃ©boucher sur une prise de position commune et prÃ©parer la dÃ©cision du Conseil de CommunautÃ© du 8 juillet prochain.

Le contexte - Le service public de l'eau et de l'assainissement de la CUBÂ - CommunautÃ© urbaine de Bordeaux, a Ã©tÃ© structurÃ© par deux dÃ©cisions majeures dont les effets dÃ©terminent les options offertes Ã la collectivitÃ© pour refonder le service. En 1992, la CUB a attribuÃ© Ã Lyonnaise des Eaux une concession pour gÃ©rer le service d'eau potable expirant le 31 dÃ©cembre 2021. Le 1er janvier 1993, elle lui a confiÃ© un affermage pour gÃ©rer l'assainissement qui s'achÃ“vera le 31 dÃ©cembre 2012. Bien que relevant de deux contrats distincts pour ce qui est de leur exploitation, ces services publics de l'eau et de l'assainissement procÃ“dent bien d'un grand cycle de l'eau qui appelle une approche transversale. Au-delÃ du bilan de l'exploitation passÃ©e, de la prise en compte des enjeux et objectifs du service, en cohÃ©rence avec la stratÃ©gie globale de l'agglomÃ©ration, etc., les Ã©lus communautaires se doivent aussi d'intÃ©grer diffÃ©rentes composantes de la politique de l'eau : maÃ®trise globale du tarif et des grandes Ã©volutions Ã venir du service de distributionÂ (rÃ©siliation ou confirmation de la durÃ©e du contrat de distribution d'eau avant fÃ©vrier 2015), articulation de la rÃ©vision du contrat de l'eau avec le nouvel exploitant de l'assainissement, Ã©valuation des engagements pris par le dÃ©lÃ©gataire afin d'en faire le bilan, renforcement du dispositif contractuel, prise en compte des besoins d'investissementÂ nouveaux...

Six scÃénarios dissÃ©quÃ©s - Six scÃénarios de gestion, articulÃ©s entre rÃ©gie et dÃ©lÃ©gation, thÃ©oriquement pertinents compte tenu des enjeux et des particularitÃ©s du service de l'assainissement de la communautÃ© urbaine, ont Ã©tÃ© analysÃ©s. Ces scÃénarios ont Ã©tÃ© Ã©tudiÃ©s de maniÃ"re dÃ©taillÃ©e et opÃ©rationnelle, en intÃ©grant les aspects financiers et tarifaires, les modalitÃ©s prÃ©cises de mise en place et leurs consÃ©quences institutionnelles, les plannings prÃ©visionnels de dÃ©ploiement. Trois principes de base ont structurÃ© ce travail : 1. la recherche de garanties vis-Ã -vis de la situation des personnels (environ 250 agents privÃ©s et prÃ©s de 50 agents publics concernÃ©s) ; 2. la volontÃ© d'une gouvernance publique renforcÃ©e, appuyÃ©e sur un Ã©largissement aux usagers et aux associations ; 3. des simulations financiÃ"res comparatives prÃ©cises, permettant d'apprÃ©cier les consÃ©quences de chaque solution, tant pour la collectivitÃ© que les usagers ou le service. En raisonnant Ã capital restant dÃ» identique, un lÃ©ger avantage est constatÃ© pour les scÃénarios en rÃ©gie, le scÃénario de gestion par affermage Ã©tant lÃ©gÃ"rement plus coÃ»teux, en contrepartie des risques assumÃ©s par l'exploitant privÃ©.

Ces études financières ont été doubles de l'analyse d'autres variables : nombre d'abonnés, volumes, salaires, niveau de rentabilité, dette... Si on mixe toutes ces données, aucun scénario ne s'impose véritablement sur un plan financier. En terme de prospective, il convient de surcroît de noter que le futur exploitant devra intégrer les coûts de la séparation des services d'eau et d'assainissement, tout en maintenant un bon niveau d'efficience et de qualité de service.

Communauté urbaine de Bordeaux - 26-05-2011